

## Letter of Intent

This Letter of Intent (the "Letter") is made and entered into as of Monday, April 28, 2025, in the city of Riyadh by and between:

1. **King Saud University**, with its registered address at P.O. Box 2454, Riyadh 11451, Saudi Arabia. Tel No: +966114674222, represented by Prof. **Abdullah Salman Alsalman** in his capacity as the **Acting President of the University**, hereinafter referred to as the "**First Party**"
2. **Rutgers, The State University of New Jersey, located in New Brunswick, New Jersey, United States of America**, represented in the execution of this letter by **Antonio M. Calcado, (Executive Vice President & COO,)** hereinafter referred to as the "**Second Party**".

Each Party may be referred to individually herein as a "**Party**" or collectively as the "**Parties**".

## خطاب النوايا

تم بعون الله ابرام خطاب النوايا هذا ("الخطاب") في يوم الإثنين بتاريخ 1446/10/30 هـ الموافق 2025/04/28 م بمدينة الرياض بين كلاً من:

1. **جامعة الملك سعود؛** وعنوانها: المملكة العربية السعودية، الرياض، ص.ب 2454 الرمز البريدي 11451 الرياض، هاتف رقم: 0114674222 ويمثلها في توقيع خطاب النوايا سعادة الأستاذ الدكتور/ **عبدالله بن سلمان السلطان** بصفته **رئيس الجامعة المكلف**، ويشار إليها في هذا العقد بـ "**الطرف الأول**".
2. **جامعة روتجرز، جامعة ولاية نيوجيرسي،** وعنوانها: نيو برونزويك، نيوجيرسي، الولايات المتحدة الأمريكية، ويمثلها في توقيع خطاب النوايا سعادة الدكتور/ **أنطونيو م. كالكادو** **نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات التنفيذية** ويشار إليها في هذا العقد **(بالطرف الثاني)**.  
يشار لكل طرف بشكل منفرد بـ "**الطرف**" ويشار إليهما مجتمعين بـ "**الطرفين**" أو "**الطرفان**".

**Preamble:****One:**

The foregoing preamble shall be deemed an integral part of this Letter of Intent and of any subsequent agreements pertaining to related matters.

**Two:**

This letter is intended to establish the groundwork for mutual understanding and subsequent agreements to be executed between the Parties concerning potential projects and opportunities in the fields of shared interest.

**Three:**

The Parties have agreed to identify potential areas of mutual understanding and to coordinate on activating them in accordance with the applicable regulatory procedures available to both Parties, as follows:

1. Coordination and cooperation in the fields of public policy, management, business administration, urban planning, city development, and other fields as may be mutually agreed upon.
2. Coordination and cooperation in research in the fields of (including but not limited to) public policy, management, business administration, urban planning, and city development.
3. Enhancement of mutual cooperation in accordance with the established procedures.

**Four:**

Both Parties commit to maintaining the

**التمهيد****أولاً:**

يعتبر التمهيد أعلاه جزءاً لا يتجزأ من خطاب النوايا وما سيتم الاتفاق عليه لاحقاً في المواضيع ذات الصلة.

**ثانياً:**

يهدف هذه الخطاب إلى تأسيس للتفاهم والاتفاقات اللاحقة التي ستبرم بين الطرفين بشأن المشاريع والفرص المحتملة في المجالات ذات الاهتمام المشترك.

**ثالثاً:**

اتفق الطرفان على تحديد مجالات تفاهم محتملة، والتنسيق فيما بينهما حول تفعيلها وفق الإجراءات النظامية المتاحة للطرفين، وذلك على النحو التالي:

1. التنسيق والتعاون في مجالات السياسات العامة، والإدارة، وإدارة الأعمال، والتخطيط العمراني، وتطوير المدن، وغيرها من المجالات التي يتم الاتفاق عليها بشكل متبادل.
2. التنسيق والتعاون في البحث في مجالات مثل (على سبيل المثال لا الحصر) السياسات العامة، والإدارة، وإدارة الأعمال والتخطيط العمراني، وتطوير المدن.
3. تعزيز التعاون المشترك وفق الإجراءات المعمول بها.

**رابعاً:**

confidentiality of the provisions contained in this Letter to the extent permitted by law.

**Five:**

This Letter has been executed in duplicate originals Arabic and English, with each party receiving one original copy thereof for implementation. IN WITNESS WHEREOF, the Parties hereto have executed this Letter on the day and year first above written.

**First Party**

**King Saud University**  
**Prof. Abdullah Salman Alsalman**  
**Acting University President**

Signature:

**Second Party**

**Rutgers, The State University of New  
Jersey**  
**Antonio M. Calcado**  
**Executive Vice President & COO**

Signature:

**Witness**

**State of New Jersey**  
**Hon. Philip D. Murphy,**  
**Governor**

Signature:

يتعهد الطرفان بالحفاظ على سرية الأحكام الواردة في هذا الخطاب بقدر ما يجيز القانون.

**خامساً:**

حُرر هذا الخطاب من نسختين أصليتين باللغة العربية والانجليزية، ويسلم كل طرف نسخة منه وذلك للعمل بموجبه؛ وتوثيقاً لما تقدم فقد جرى التوقيع عليه في اليوم والسنة المبينتان في مقدمته.

**الطرف الأول**

**جامعة الملك سعود**  
**أ.د. عبدالله بن سلمان السلمان**  
**رئيس الجامعة المكلف**

التوقيع:

**الطرف الثاني**

**جامعة روتجرز، جامعة ولاية نيوجيرسي**  
**أنطونيو م. كالكادو**  
**نائب الرئيس التنفيذي ومدير العمليات**  
**التنفيذية**

التوقيع:

**برعاية**

**حاكم ولاية نيوجيرسي**  
**معالي فيليب مورفي**

التوقيع: